majburiy

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY TA'LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI

SAMARQAND IQTISODIYOT VA SERVIS INSTITUTI

"Tasdiqlayman"
Samarqand iqtisodiyot va
servis instituti rektori
_____ M.E.Po'latov
"28" 08 2024 y

Ro'yxatga olindi: № FD-14-05/2
2024 yil "29" 08

BANK STRATEGIYASI
fanidan

O'QUV DASTURI
Ikkinchi va sirtqi ta'lim shakli uchun

Bilim sohasi:	400 000 - Biznes, boshqaruv va huquq
Ta'lim sohasi:	410 000 - Biznes va boshqaruv
Ta'lim yo'nalishi:	60410500 – Bank ishi va auditi

SAMARQAND – 2024

modul kodi / mavzusi	O'quv yili 2024 - 2025	semestr 7	kreditlar 5
predmeti / modulning ko'rinishi majburiy	Ta'lim tili o'zbek/rus		Haftada auditor soatlar 4

		Auditoriya mashg'ulotlari (soatlar)	Mustaqil ta'lim (soat)	Umumiy yuklama (soat)
1	Fan nomi			
	Bank strategiyasi	10	10	130

2 **I. Fanning mazmuni.**

Bank faoliyatining strategik yo'nalishlarini davlat va jamiyat maqsadlariga muvofiqlashtirish hamda strategik rajalarni tuzishda tashqi muhitning o'zgaruvchanligi va noharqarorligi, jahon iqtisodiyotida integrallashuvi jarayonlarining kuchayishi, zamonaviy yuqori texnologik yangi xizmat turlarining tadbiq qilinishi, mijozlarning talab va takliflari, yangi kredit vositalarini qo'llanishini inobatga olishni, shuningdek bank faoliyatida yuzaga keladigan risklarni aniqlash, boshqarish va ularni bartaraf qilish bilan bog'liq tadbirlarni aniqlashni taqozo qiladi.

Zamonaviy banklar bugungi kunda faqatgina bank sohasida faoliyat yuritibgina qolmay, barcha moliyaviy sohalarda o'z faoliyatlarini kengaytirishgan. Ko'p darajali moliyaviy vositachilik tizimida raqobatbardoshlilik darajasini ushlab turishlar uchun banklar yangi texnologiyalardan foydalanadigan strategiyalar ishlab chiqishlari kerak. «Bank strategiyasi» fani aynan mana shu strategiyalar to'g'risida talabalarga bevosita tushuncha beradi.

II. Asosiy nazariy qism (ma'ruza darslari)

II.I. Fan quyidagi mavzularni o'z ichiga oladi:

3. **1-mavzu: Bank strategiyasi tushunchasi , maqsadi va iqtisodiy mazmuni**

Bank strategiyasining ahamiyati va uning oldiga qo'yilgan vazifalar. Bank strategiyasining mohiyati strategiya tushunchasi, Bank missiyasi va maqsadini aniqlash va bank strategiyasini shakllantirish jarayoniga yondashuvlar.

2-mavzu: Bank strategiyasini shakllantirishning xuquqiy meyoriy asoslari

Bank strategiyasini shakllantirish va amalga oshirish nazariy-

uslubiy asoslari, jixatlari va mexanizmlari. Tijorat banklari strategiyasini ishlab chiqish va amalga oshirish uslubiyotini takomillashtirish yo'llari. Tijorat banklarining korporativ boshqarish tizimini takomillashtirishyo'nalishlari

3- mavzu. Bank strategiyasining turlari tasnifi va ularning o'ziga xos xususiyatlari

Bank strategiyasi asosiy turlari buyicha tasnifi. Bank strategiyalari rivojlanish potensiali sifati va rivojlanishtemplariga ko'ra turlari. Bank strategiyalarining usullari, xususiyatlari va qo'llaniladiganvositalariga ko'ra tasnifi. Bank faoliyati strategiyalari funksional yo'nalishlarining muvofiqligiga ko'ra turlari.

4 – mavzu. Bank strategiyasini ishlab chiqish asoslari va bosqichlari

Bankning strategik maqsadlarini aniqlash tamoyillari va tizimli elementlari. Bankka ta'sir etuvchi makro- va mikromuhitining taxlili va uni baholash tizimi. Moliyaviy bozorning joriy holati tahlili bosqichlari. Bank rivojlanish strategiyasini ishlab chiqish tamoyillari vajarayonlari.

5 – mavzu. Bank boshqaruv tizimining tashkiliy tuzilmalari va ularni takomillashtirish yo'llari

Bank boshkaruv tizimining tashkiliy tuzilmasi shakllari vaasosiy elementlari. Boshqaruv-tashkiliy tuzilmalari modellarining modifikasiyalari. Bank boshqaruv tizimining tashkiliy strukturasi va uning bazaviy elementlari. Boshqaruv tizimi strukturasini optimallashtirish imkoniyatlari Bank boshqaruv tizimining an'anaviy (funksional), bozorga qaratilgan, xizmatlar guruhlariga yo'naltirilgan, matritsali va boshqa modellari

III. Amaliy mashg'ulotlar o'tkazish bo'yicha ko'rsatmalar va takliflar

Amaliy mashg'ulotlar uchun tavsiya etilgan mavzular:

1. Bank strategiyasining mazmuni va mohiyati.
2. Bank strategiyasini shakllantirish jarayonlari.
3. Strategik reja ishlab chiqilishi inobatga olinuvchi omillar.
4. Strategik rejalashtirish bosqichlari.
5. Bank boshqaruv tizimining tashkiliy strukturasi.

IV. Mustaqil ta'lim va mustaqil ishlar

Mustaqil ta'lim uchun tavsiya etiladigan topshiriqlar:

1.Strategik rejalashtirish bosqichlari

2.Bank boshqaruv tizimining tashkiliy strukturasi

3.Boshqaruv tizimini optimallashtirish imkoniyatlari

4.Boshqaruv tizimining asosiy modellari

5.Bank likvidliligi va rezervlarini boshqarish
6.Bankning foiz, emission va depozit siyosati
7.Bankning kredit, investitsion va dividend siyosati
8.Bank strategiyasining alohida xususiyatlari
9.Tijorat banklari tomonidan strategik rejalashtirish jarayonining tashkil qilishi tartibi
10.Bank strategik rejasining asosiy bo'limlari va ularning mohiyati
11.Bank tashkiliy strukturasini shakllantirilishi va strategiya o'rtasidagi bog'liqlar
12.Kredit siyosatining bosh maqsadi va unga erishish yo'llari
13.Foiz siyosati va uni amalga oshirish tartibi
14.Emission siyosatning oldiga ko'yilgan asosiy vazifalar
15.Samarali depozit siyosatini olib borishning asosiy yo'nalishlari

Amaliy mashg'ulotlar mavzularigа fanning ishchi o'quv dasturini ishlab chiqishda qo'shimchalar va o'zgartirishlar kiritilishi mumkin.

Amaliy mashg'ulotlar o'qituvchi tomonidan akademik guruhda multimedia qurilmalari bilan jihozlangan auditoriyada o'tkazilishi kerak. Mashg'ulotlar tegishli pedagogik va axborot texnologiyalaridan foydalangan holda faol va interaktiv usullardan foydalangan holda o'tkazilishi maqsadga muvofiqdir.

"Bank strategiyasi" fanidan ishlab chiqilgan ishchi o'quv dasturida mustaqil ta'lim va mustaqil ishlarga mavzular qo'shilishi mumkin.

Talabalar tomonidan mustaqil ravishda o'rganilgan va dolzarb mavzularda insholar tayyorlash va taqdim etish tavsiya etiladi.

Mavzu bo'yicha kurs ishi.

O'quv yilida kurs ishlarini yozish ko'zda tutilgan jadval asosida olib boriladi.

V. Fan o'qitilishining natijalari (shakllanadigan kompetensiyalar)

Talabalar tomonidan o'quv materiallarini o'zlashtirish, zarur ko'nikma va bilimlarga ega bo'lish talablari:

Bank strategiyasi tushunchasi, uning mazmuni, maqsadi, strategiya turlari, bank strategiyasini ishlab chiqishning xuquqiy, iqtisodiy asoslari, bank strategiyasini ishlab chiqish va amalga oshirish jarayonlari, funksiyalari, maqsad va vazifalari, bank strategiyasining tarkibiy elementlari, strategik rejalashtirish asoslari haqida tasavvurga ega bo'lishi kerak;

Bank strategiyasini ishlab chiqish asoslari va tamoyillarini, bank strategiyasini amalga oshirish mexanizmlari, bank strategiyasining samaradorligini aniqlash yo'llarini, bank strategiyasini umudavlat strategiyasi bilan bog'lish mexanizmlari, bank strategiyasini amalga oshirishda nazorat va tartibga solish mexanizmlari haqida bilishlari kerak;

Bank strategiyasini shakllantirish mexanizmi, funksional strategiyalar bilan bog'liq masalalar, muammolar va ularni bartaraf qilish usullari, funksional strategiyalar va siyosatlarni ishlab chiqsh va amalga oshirish, bank strategiyasi samaradorligini aniqlash bo'yicha malaka va ko'nikmalarga ega bo'lishi kerak.

5 **VI. Ta'lim texnologiyalari va usullari:**
-eng yaxshi ma'ruzalar;
-amalga oshirish amalda xulosa;
-keys-stadi;
-blits so'rovi;
-kichik guruhlarda ishlash;
-taqdimot tayyorlash;
- jamoada ishlash va ularni himoya qilish bo'yicha loyihalar.

6 **VII. Kredit olish uchun talablar:**
nazoratning joriy va oraliq shakllarida ko'rsatilgan vazifalarni bajarish, shuningdek yakuniy nazorat bo'yicha yozma ishlarni muvaffaqiyatli topshirish.

7 **Asosiy adabiyotlar:**

1. Abdullayeva Sh.Z. "Bank ishi" o'quv qo'llanma T. "Iqtisod-Moliya" 2019 y. – 628 b.
2. Omonov A.A., Qoraliyev T.M., "Pul va Banklar" darslik. T.: "Iqtisod-Moliya" 2019 y. 461 b.
3. Abdullayeva Sh.Z. Azizov U.O'. Bank ishi Darslik 1-qism- T.: "Iqtisod-Moliya" 2019 y. 732 b.
4. Abdullayeva Sh.Z. "Xalqaro valyuta- kredit munosabatlari". Darslik. - T.: "Iqtisod-Moliya", 2016. - 576 b.
5. Saidov D. Pul va pul muomalasi. O'quv qo'llanma / T. ekstremum press, 2016 y. 110 b.

Qo'shimcha adabiyotlar:

6. O'zbekiston Respublikasi Konstitusiyasi. 01.05.2023 y.
7. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "O'zbekiston Respublikasini yanada rivojlantirish bo'yicha harakatlar strategiyasi to'g'risida"gi farmoni, PF-4947, 07.02.2017-y.
8. Qoraliyev T.M., Sattarov O. va boshqalar "Tijorat banklari faoliyati tahlili". O'quv qo'llanma. 2016-yil. – 192 b.

Internet saytlari:

9. www.tfi.uz;
10. www.state.uz;
11. www.bir.uz;
12. www.cbu.uz;
13. www.ziyonet.uz;

8 O'quv dasturi 2024 yil 29. avgust kuni Samarqand iqtisodiyot va servis instituti o'quv uslubiy kengashi majlisida __ - sonli bayonnoma bilan tasdiqlangan. FD- 14- 08/2

9	**Mavzu / modul uchun javobgarlar:** Abdurxmanov Alimardon "Bank ishi" kafedrasi assistenti
10	**Taqrizchilar:** Haydarov Z.Sh - "Ipak yo'li" AITB "Umar" mintaqaviy filiali boshqaruvchisining o'rinbosari Niyozov Z. D. - SamISI "Bank ishi" kafedrasi dotsenti