

	<p>9. Xo'jaev F. Ye., Po'latxo'jaeva D. M., Ayitova S. A. Tijorat va servis logistikasi. O'quv qo'llanma.-T.-"Iqtisodiyot", 2020.-232 b.</p> <p>10. Элдештейн Ю.М. Введение в логистику: учебное пособие/ Ю.М. Элдештейн; Краснояр. гос. аграр. ун-т – Красноярск, 2015. - 392 с</p> <p>Axborot manbalari</p> <p>1. www.gov.uz</p> <p>2. www.psa.uz</p> <p>3. www.logistika.ru</p> <p>4. www.logistics.ru</p> <p>5. www.standard.uz</p> <p>6. www.iso.com</p> <p>7. www.ziyounet.uz</p> <p>8. www.lex.uz</p>
7.	<p>Fanning o'quv dasturi Samarqand iqtisodiyot va servis instituti O'quv uslubiy kengashining 2024 yil "24" <u>08</u> dagi <u>1</u> - sonli yig'ilish bayoni bilan tasdiqlangan. (№ <u>70-07-34</u>).</p>
8.	<p>Fan/ modul uchun mas'ul: Boboyev N. – SamISI, "Marketing" kafedrasi dotsenti, i.f.n.</p> <p>Taqirizchilar: Egamov R.M. - Samarqand davlat arxitektura-qurilish universiteti "Biznesni boshqarish" kafedrasi mudiri, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori, PhD. Pardayev Sh.X. - Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti Samarqand filiali, Yashil iqtisodiyot va barqaror biznes kafedrasi dotsenti v.b., iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD).</p>
9.	

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI
OLIIY TA'LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI
SAMARQAND IQTISODIYOT VA SERVIS INSTITUTI



LOGISTIK TIZIMDA KONTROLLING

O'QUV DASTURI

Bilim sohasi:	400 000 - Biznes, boshqaruv va huquq
Ta'lim sohasi:	410 000 - Biznes va boshqaruv
Magistratura mutaxassisligi:	70411701 - Logistika (yo'nalishlar bo'yicha)

Samarqand – 2024

Fan/modul kodi CONLOG6	O'quv yili 2024-2025	Semestr 3	Kreditlar 6
Fan/modul turi Tanlov	Ta'lim tili O'zbek		
Fanning nomi	Auditoriya mashg'ulotlari (soat)	Mustaqil ta'lim (soat)	Jami yuklama (soat)
1.	72	108	180
2.	<p>I. Fanning mazmuni</p> <p>Fanning maqsadi ushbu o'quv fani magistrlarda o'qish jarayonida tanlangan mutaxassislik bo'yicha asosiy kasbiy bilim va malakalarni shakllantirishdir. Magistrlarda yuk va yo'lovchilarni tashishda turli transport turlari va ularning infratuzilmalarini, ularning o'ziga xos xususiyatlarini, logistika tizimlarini boshqarishning zamonaviy usullaridan foydalangan holda operatsion logistika faoliyati samaradorligini monitoring qilish sohasida barqaror bilim va kasbiy ko'nikmalarni shakllantirishdir.</p> <p>II. Asosiy nazariy qism (ma'ruza mashg'ulotlari)</p> <p>II.1. Fan tarkibiga quyidagi mavzular kiradi:</p> <p>I-mavzu. Logistika tizimida kontrolling nazariyasi</p> <p>Logistika nazorati konsepsiyasining mohiyati. Kontrollingning rivojlanish tarixi: kontrollingning amerika va nemis modellari. O'zbekistonda nazorat qilish haqidagi qarashlarning evolyutsiyasi. Boshqaruv hisobi, rejalashtirish, nazorat va tartibga solish, axborot-tahliliy ta'minlash sohaslarida nazoratning maqsadlari, vazifalari va funktsiyalari.</p> <p>2-mavzu. Logistika korxonalarini boshqarish tizimida strategik va operativ nazorat</p> <p>Boshqaruv tizimidagi strategik va operativ nazoratning mohiyati. Strategik nazorat jarayoni: nazorat qilinadigan miqdorlarni shakllantirish, nazorat bahosini o'tkazish, strategik nazorat natijalari bo'yicha qarorlar qabul qilish. Strategik nazorat vositalari: strategik balanslar usuli, balanslangan ko'rsatkichlar kartasi (BSS) tushunchasi. Korxonada operativ rejalashtirish, nazorat, moliyaviy (buxgalteriya) va boshqaruv hisobi, hisoboti jarayonlariga asoslangan operativ nazoratni amalga oshirish xususiyatlari.</p> <p>3-mavzu. Korxonalarda obyektlarni nazorat qilish</p> <p>Marketing va sotishni nazorat qilish. Moddiy resurslar bilan ta'minlanishini nazorat qilish. Korxonaning ishlab chiqarish faoliyatini nazorat qilish. Yetkazib berishni nazorat qilish. Moliyaviy nazorat. Xodimlarni nazorat qilish. Investitsiyalar va innovatsion jarayonlarni nazorat qilish.</p>		

	<ul style="list-style-type: none"> • misol va masalalar; • jamoa bo'lib ishlash va himoya qilish uchun loyihalar.
5.	<p>VII. Kreditlarni olish uchun talablar:</p> <p>Fanga oid nazariy va uslubiy tushunchalarni to'la o'zlashtirishi, ulardan amaliy topshiriqlarni bajarishda foydalana olishi, olingan natijalarni tahlil qilishi va to'g'ri rasmiylashtirishi, logistik jarayonlar va ularni optimallashtirish haqida mustaqil mushohada yuritga olishi hamda joriy, oraliq nazorat shakllarida berilgan vazifa va topshiriqlarni bajarishi, yakuniy nazorat bo'yicha test yoki yozma ishini topshirishi kerak.</p> <p>Asosiy adabiyotlar</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Boboyev N. Logistika. O'quv qo'llanma. - Samarqand: SamLSI, 2021. - 330 b. ISBN: 978-9943-7641-5-6 2. Boboyev N. Logistika asoslari. Darslik - Samarqand: SamLSI, 2023. - 292 b. ISBN: 978-9943-9457-6-0 3. Boboyev N. Logistika asoslari. O'quv-uslubiy qo'llanma (Praktikum)- Samarqand: SamLSI, 2023. - 132 b. ISBN: 978-9943-9457-6-0 4. Герами В. Д., Колик А. В. Управление транспортными системами. Транспортное обеспечение логистики Учебник и практикум для академического бакалавриата / — М.: Издательство Юрайт, 2023 — 510 с. 5. Лавриков И. Н. Транспортная логистика: учебное пособие / И. Н. Лавриков, Н. В. Пеншин. – Тамбов: Изд-во ФГБОУ ВО «ТГТУ», 2016. – 92 с. 6. А.Г.Некрасов Л.Б. Миротин. Управление цепями поставок в транспортном комплексе. Учебное пособие для вузов. 2012. - 262 с. 7. Б.А.Аникин Т.А. Родкина. Основы логистики. Учебник. : 2013. 8. Е.А.Смировна. Управление цепями поставок. Учебное пособие: 2009. <p>Qo'shimcha adabiyotlar</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Биржаков М.Б., Никифоров В.И. Индустрия туризма: перевозки: Учебно-методическое пособие. – Изд. 2-е перераб. и доп. – М., СПб.: Издат. Дом «Герда», «Невский фонд», 2003 г. 2. Лавлок, Кристофер. Маркетинг услуг: персонал, технология, стратегия. -4-е изд./ Пер. с англ. –М.: Изд. Дом «Вильямс», 2005 г. 3. Неруш Ю.М. Логистика в схемах и таблицах: Учебное пособие. – М.: Практикум по логистике: Учебное пособие. – 2-е изд. перераб. и доп./Под ред. Б.А.Аникина. – М.: ИНФРА-М, 2006 г. 5. Смирнова Е.А. Управление цепями поставок: Учебное пособие. – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2009.– 120 с. 6. Уотерс Д. Логистика. Управление цепью поставок: Пер. с англ. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009. — 503 с. 7. Кучаров А. С. Введение в логистику. Учебник-Г.: «Инновационный взгляд на напирёт-матбаа уйи», 2021.-250 б. 8. Karrieva Ya. K. Innovatsion logistika. Darslik. –Т.: IQTISODIYOT, 2019. –288 b.
6.	

	<p>12. Logistika tizimida kontrolling nazariyasi.</p> <p>13. Logistika korxonalarini boshqarish tizimida strategik va operativ nazorat.</p> <p>14. Korxonalarda obyektlarni nazorat qilish.</p> <p>15. Rejalashtirish tizimi ta'minot zanjirlarida strategik va operatsion kontrolling.</p> <p>16. Strategik kontrolling va strategik rejalashtirish.</p> <p>17. Logistika faoliyatini operativ kontrolling va operativ rejalashtirish.</p> <p>18. Logistika tizimlar modellari.</p> <p>19. Logistika tizimini boshqarish uchun axborot ta'minoti.</p> <p>20. Tarqatish tizimini tanlashda nazorat qilish: asosiy tamoyillar.</p> <p>21. Logistika tizimini boshqarish xususiyatlari.</p> <p>22. Logistika tizimida buyurtmalar bajarilishini nazorat qilish.</p> <p>23. Logistika tizimida yetkazib berishni nazorat qilish.</p> <p>24. Yuklarni tashishni tashkil qilish va boshqarishda kontrolling.</p> <p>25. Transport tizimlarining infratuzilmasini nazorat qilish.</p> <p>26. Logistika tizimida qaytush oqimlarini nazorat qilish</p> <p>27. Logistika funksional sikllari ko'rsatkichlari.</p> <p>28. Logistika ekspertizasi, tahlili va auditi.</p> <p>29. Logistika tizimlarda logistik ko'rsatkichlar kontrollingi.</p> <p>30. Korxonaning logistika operatsiyalarini mahalliy baholash mezonlari tizimi.</p> <p>Mustaqil o'zlashtiriladigan mavzular bo'yicha talabalar tomonidan loyiha ishi, esse, tezis yoki ilmiy maqola yozish, referatlar tayyorlash va uni taqdimot qilish tavsiya etiladi.</p>
3.	<p>V. Fan o'qitilishining natijalari (shakllanadigan kompetensiyalar)</p> <p>Fanni o'rganish natijasida magistr:</p> <ul style="list-style-type: none"> • logistik tizimlar tasnifini, logistik tizimlarda kontrolling, logistik tizim turini tanlash usullarini, tashuvchilarni tanlash usullari to'g'risida tasavvurga ega bo'lishi; • ma'lumotni tahlil qilish va ta'minot zanjirlaridagi haqiqiy yoki potentsial og'ishlarni aniqlash haqida bilishi va ulardan foydalana olishi; • tashkilotning logistika tizimlarida nazorat qilish xususiyatlari, logistika tizimlarini boshqarish sohasida professional funktsiyalarni amalga oshirish bilan bog'liq maqsadlarni belgilash va vazifalarni shakllantirish qobiliyati, asosiy vositalar va boshqarish usullari qo'llash ko'nikmalariga ega bo'lishi kerak. <p>VI. Ta'lim texnologiyalari va metodlari:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ma'ruzalar; • interfaol keys-stadilar; • esse, tezis va maqolalar yozish; • seminar va treninglar (mantiqiy fikrlash, tezkor savol-javoblar); • loyiha ishi bajarish; • guruhlarda ishlash; • taqdimotlar qilish; • individual loyihalar va loyihalar tahlili; • turli darajadagi testlarni yechish;
4.	

<p>4-mavzu. Rejalashtirish tizimi ta'minot zanjirlarida strategik va operatsion kontrolling</p> <p>Ta'minot zanjiri strategiyasini ishlab chiqish. Ta'minot zanjirini rejalashtirish turlari. Ta'minot zanjiri logistika auditi: ta'minot zanjiri resurslarining auditi va raqobatchilarning auditi. Ta'minot zanjiri strategiyasini amalga oshirish.</p> <p>5-mavzu. Strategik kontrolling va strategik rejalashtirish</p> <p>Strategik kontrolling mohiyati. Strategik kontrolling jarayonlarini modellashtirish. Strategik rejalashtirishda kontrollingning ahamiyati. Strategik kontrolling jarayonlarida raqamli texnologiyalar.</p> <p>6-mavzu. Logistika faoliyatini operativ kontrolling va operativ rejalashtirish</p> <p>Korxonaning logistika faoliyatida logistika resurslarini optimallashtirish. Moddiy resurslarni operativ rejalashtirish. Ishlab chiqarish ichidagi oqim jarayonlarini rejalashtirish va tashkil etish. Logistika tizimining moddiy resurslarga bo'lgan ehtiyojini aniqlash usullari. Logistika tizimini baholash mezonlari tizimi.</p> <p>7-mavzu. Logistik tizimlar modellari</p> <p>Chiziqli dasturlash muammosi(masalasi)ni shakllantirish. To'g'ri-dan-to'g'ri va dual masalalar. Optimal yechimning sezgirligini tahlil qilish. Transport modellari. Integratsiyalashgan ta'minot zanjiri modellari: Transport-ombor masalasi.</p> <p>8-mavzu. Logistika tizimini boshqarish uchun axborot ta'minoti</p> <p>ERP tizimiga asoslangan boshqaruv tizimining ishlashi. APS (Advanced Planning and Scheduling) - ishlab chiqarishni sinxron rejalashtirish tizimi. MES (ishlab chiqarishni amalga oshirish tizimlari) - ishlab chiqarish jarayonini boshqarish tizimi. Tovar oqimlari va zahiralarni boshqarish tizimini yaratish.</p> <p>9-mavzu. Tarqatish tizimini tanlashda nazorat qilish: asosiy tamoyillar</p> <p>Logistika taqsimot tizimini loyihalash. Logistika xizmati tizimini shakllantirish. Mijozlarga xizmat ko'rsatish sifatini nazorat qilish. Logistika xizmatlarining sifat darajasi ko'rsatkichlari.</p> <p>10-mavzu. Logistik tizimni boshqarish xususiyatlari</p> <p>Logistik tizimlarining asosiy turlari. Logistik tizimlarining asosiy xususiyatlari. Boshqaruv funktsiyalari va ularni amalga oshirish.</p> <p>11-mavzu. Logistika tizimida buyurtmalar bajarilishini nazorat qilish</p> <p>Buyurtmalarni boshqarish texnologiyasi. Buyurtmalarni qayta ishlashda kompaniya bo'limlari o'rtasidagi o'zaro aloqa. Uzlaksiz jarayon sifatida</p>	3
--	---

buyurtmalarni boshqarish tizimining ishlashini monitoring qilish. Iste'molchi buyurtmasining bajarilishi vaqtini nazorat qilish. Logistika vaqt sikkalarining turlari. Buyurtmani bajarish vaqtini qisqartirish.

12-mavzu. Logistika tizimida yetkazib berishni nazorat qilish

Shartnomaviy ta'minot intizomiga rioya etilishini nazorat qilish. Logistika xizmatlarini tashkil etish jarayonida ekspeditorlik xizmatlarini nazorat qilish. TMS – transportni boshqarish tizimi – transportni boshqarish axborot tizimi.

13-mavzu. Yuklarni tashishni tashkil qilish va boshqarishda kontrolling

Yuklarni tashishni qism(partiya)lar bo'yicha tashkil qilish va uning logistika jarayonlari samaradorligiga ta'siri. Yuk birliklarini yiriklashtirish. Yuklarni markalash va avtomatik identifikatsiyalashda nazorat. Yuk oqimlarini tavsifi, tahlili va modellashtirish.

14-mavzu. Transport tizimlarining infratuzilmasini nazorat qilish

Transport infratuzilmasi tushunchasi va uning asosiy xususiyatlari. Transport koridorlari. Yevropa va Yevroosiyo transport koridorlari. O'zbekiston Respublikasining xalqaro transport koridorlari. Transport koridorlarida tranzit tashuvlarni nazorat qilish.

15-mavzu. Logistika tizimida qaytish oqimlarini nazorat qilish

Teskari logistikani tashkil etishning mohiyati va muammolari. Qaytish oqimlarini tashkil etish sabablari. Yopiq ta'minot zanjirini yaratishdan olingan foyda. Logistika sohasida qayta ishlash: tovarlar va qadoqlarni qayta ishlash. Qaytish oqimlarini boshqarish texnologiyalari va ularni optimallashtirish.

16-mavzu. Logistika funksional sikllari ko'rsatkichlari

Logistika vositalarini xarid qilish samaradorligini tavsiflovchi ko'rsatkichlar. Inventarizatsiyani boshqarish sohasini tavsiflovchi ko'rsatkichlar. Ishlab chiqarish logistikasi samaradorligini tavsiflovchi ko'rsatkichlar. Logistikaning transport funksiyasi samaradorligini tavsiflovchi ko'rsatkichlar. Ombor funksiyasini tahlil qilishda foydalaniladigan ko'rsatkichlar. Logistika xizmatining darajasi.

17-mavzu. Logistika ekspertizasi, tahlili va auditi

Logistik tahlil tushunchasi. Kompaniyaning logistika faoliyatini tekshirishni uslubiy ta'minlash.

18-mavzu. Logistik tizimlarda logistik ko'rsatkichlar kontrollingi

Logistika tizimining ko'rsatkichlari: korxonaning umumiy xarajalarida logistika ulushi ko'rsatkichi. Moddiy-texnik ta'minot bo'yicha byudjetning bajarilishi ko'rsatkichi. Korxona umumiy xarajalarida ombor va transport ulushi ko'rsatkichlarini nazorat qilish.

III. Amaliy mashg'ulotlar bo'yicha ko'rsatma va tavsiyalar.

Amaliy mashg'ulotlar uchun quyidagi mavzular tavsiya etiladi:

1. Logistik tizimda kontrolling nazariyasi.
2. Logistika korxonalarini boshqarish tizimida strategik va operativ nazorat.
3. Korxonalarda obyektlarni nazorat qilish.
4. Rejalashtirish tizimi ta'minot zanjirlarida strategik va operatsion kontrolling.
5. Strategik kontrolling va strategik rejalashtirish.
6. Logistika faoliyatini operativ kontrolling va operativ rejalashtirish.
7. Logistik tizimlar modellari.
8. Logistika tizimini boshqarish uchun axborot ta'minoti.
9. Tarqatish tizimini tanlashda nazorat qilish: asosiy tamoyillar.
10. Logistik tizimni boshqarish xususiyatlari.
11. Logistika tizimida buyurtmalar bajarilishini nazorat qilish.
12. Logistika tizimida yetkazib berishni nazorat qilish.
13. Yuklarni tashishni tashkil qilish va boshqarishda kontrolling.
14. Transport tizimlarining infratuzilmasini nazorat qilish.
15. Logistika tizimida qaytish oqimlarini nazorat qilish.
16. Logistika funksional sikllari ko'rsatkichlari.
17. Logistika ekspertizasi, tahlili va auditi.
18. Logistik tizimlarda logistik ko'rsatkichlar kontrollingi.

Amaliy mashg'ulotlar multimedia quilmalari bilan jihozlangan auditoriyada bir akademik guruhga bir professor-o'qituvchi tomonidan o'tkaziladi. Mashg'ulotlarda faol va interaktiv usullar yordamida, mavzularga mos pedagogik va axborot texnologiyalar qo'llaniladi. Amaliy mashg'ulotlarda muammoli vaziyatlar, amaliy topshiriqlar, keyslar, masalalar ishlanadi.

IV. Mustaqil ta'lim va mustaqil ishlar

Mustaqil ta'lim uchun tavsiya etiladigan mavzular:

1. Zamonaviy dunyoda transportning roli. Transport vazifalari.
2. Tovarlarni o'z vaqtida yetkazib berishning afzalliklari.
3. Transport faoliyatining salbiy omillari.
4. Transport faoliyatining asosiy ko'rsatkichlari, uning raqobatbardoshligi ko'rsatkichlari. Transport xizmati sifati.
5. Transport tizimi tushunchasi, uning tuzilishi, quyi tizimlarning xususiyatlari. Transportning tasnifi.
6. Yuk oqimi tushunchasi, yuk oqimlarining tasnifi.
7. Yuk oqimlarini o'rganish usullari.
8. Transport strategiyasini ishlab chiqishning tarkibiy qismlari.
9. Transport turini tanlashga ta'sir qiluvchi omillar, transport xizmati ko'rsatuvchi provaydermi (tashuvchini) tanlash mezonlari.
10. O'zbekiston Respublikasi transport kompleksining xususiyatlari.
11. Tovar moddiy resurslar tushunchasi. Tovar moddiy resurslarni turli mezonlarga ko'ra tasniflash.